

# Verksamhetsplan 2017-2019

Antagen av årsmötet 2016-04-17

## Förord

*”Mörker kan inte skingra mörker, bara ljus kan göra det. Hat kan inte drivas ut av hat, bara kärlek kan göra det.”* Citatet är Martin Luther Kings och dess relevans bär oss genom tiden. Medborgarrättsrörelsen gjorde motstånd mot sin tids brutala orättvisor med fredliga medel, de drev fram förändring genom att organisera sig, genom att samla många människor och tillsammans följa en mycket strategisk och modig plan. Många såg på och skakade på huvudet, som sa att ”det där kommer aldrig gå”, som ansåg King och Parks och de andra vara naiva. Det är inte en ovanlig föreställning. Många skakade på samma sätt huvudet åt kvinnorrättsaktivisterna i början av 1900-talet, det var ju också en omöjlig sak att driva, hur skulle kvinnor kunna vara med och rösta? Kanske skakades det också på huvudet åt de individer som 1919 valde att bilda Kristna Fredsrörelsen, dåvarande Svenska Världsfredsmissionen, de som ville avskaffa den svenska värnplikten. Men alla vi fredsvivare som under det senaste århundradet på olika sätt och med olika förmågor varit en del av Kristna Fredsrörelsens snart 100-åriga historia, vi har aldrig brytt oss särskilt mycket om huvudskakarna eller skeptikerna. Och tur är väl det. Då hade vi inte kunnat spela en central roll i det svenska motståndet mot svensk vapenexport i närmare 80 år, då hade vi inte organiserat människor mot kärnvapen, startat medföljningsprogram i Guatemala, Mexiko och Colombia, då hade vi inte knutit band med, och gett stöd till, ickevåldsrörelser i Palestina, Västsahara, Colombia, Sudan och Sydsudan. Vi hade inte utbildat kristna och muslimska ungdomar i Salaams vänner eller sätt fredsfrön till förändringsarbete genom kreativ aktivism.

I Martin Luther Kings och medborgarrättsrörelsens anda får Kristna Fredsrörelsen fortsätta vara en folkrörelse som samlar, inspirerar, utbildar, och skyddar människor som vill förändra världen till det bättre. Vi fortsätter vara en folkrörelse som inte bryr sig om huvudskakare eller skeptiker. Vi vet att det omöjliga inte är omöjligt – det tar bara lite mer tid, kräver många modiga människor och långsiktiga strategiska planer.

*Sofia Walan*

*Generalsekreterare Kristna Fredsrörelsen*

## Introduktion

*Kristna Fredsrörelsen är en folkrörelse, en social rörelse, för fred och rättvisa genom ickevåld. Namnet Kristna Fredsrörelsen berättar om rörelsens historia och bekräftar dess djupa förankring i den ekumeniska rörelsen. (...)Mångas ickevåldsenagemang är trosbaserat. Det är en styrka och en tillgång som Kristna Fredsrörelsen vill stödja och uppmuntra. Men Kristna Fredsrörelsen är inte begränsad till en särskild religiös tradition*

*eller livsåskådning. Verklig fred, rättvis fred, förutsätter att alla goda krafter samverkar. Respekt för och bejakande av mångfald är grundläggande i en ickevåldskultur.*

*Kristna Fredsrörelsen ingår som The Swedish Fellowship of Reconciliation, SweFOR, i The International Fellowship of Reconciliation, IFOR, det Internationella Försoningsförbundet, också det grundat 1919 och med ett åttiotal medlems-organisationer i mer än femtio länder, i alla världsdelar. Det globala perspektivet är en omistlig del av Kristna Fredsrörelsens identitet.*

*Visionen är en värld, en hel värld, av fred, jämlika förhållanden och ett för mänskligheten och den övriga skapelsen hållbart sätt att leva. I den radikala kristna pacifistiska tradition som Kristna Fredsrörelsen i mycket bygger på beskrivs den visionen som ett rike av fred och rättvisa.*

(Ur Kristna Fredsrörelsens Idégrund 2013)

Verksamhetsplanen (VP) utgår från Kristna Fredsrörelsens Idégrund (2013) och stadga (2015). I denna verksamhetsplan beskrivs riktning och prioriteringar för hur Kristna Fredsrörelsen ska verka för sin vision under perioden 2017-2019. Här fastställs Kristna Fredsrörelsens verksamhetsmål för perioden och huvudsakliga strategier för att uppnå dem. Syftet är att skapa tydlighet och förutsättningar för att arbeta effektivt och målinriktat. Verksamhetsplanen utgör grunden för årliga handlingsplaner (HP) utifrån vilka den kontinuerliga uppföljningen av verksamheten görs.

Kristna Fredsrörelsens vision är *fred och rättvisa, ett samhälle utan våld och ett hållbart sätt att leva*. Det innebär att vi arbetar utifrån en fredsdefinition som, förutom avsaknaden av krig och direkt våld, också inkluderar att säkra alla människors frihet utifrån de mänskliga rättigheterna och ett samhälle där konflikter synliggörs och hanteras utan våld.

Kristna Fredsrörelsen arbetar utifrån ett *ickevåldsligt förhållningssätt*. Det innebär bland annat att vi betonar vikten av att mål och medel hör ihop, att fred skapas med fredliga medel. Att vara en ickevåldsrörelse innebär inte bara att undvika våld utan också ett uppdrag att konfrontera både fysiskt våld och strukturellt våld, som orättvisor och förtryck. Att vara en ickevåldsrörelse innebär för Kristna Fredsrörelsen bland annat att finnas där våld och orättvisor finns, genom stöd till samarbetsorganisationer i konfliktområden och genom egen personal som med ickevåldsmetoden internationell medföljning förhindrar våldsanvändning.

Krig och våld präglar många människors liv, det hindrar möjligheterna till ett värdigt liv utifrån alla människors lika rättigheter och rätt till utveckling. Utvärderingen av milleniemålen, FN:s utvecklingsmål som skulle ha varit uppfyllda 2015, har visat att de människor som i minst utsträckning fått bättre levnadsvillkor till stor del bor i konflikt- och postkonfliktländer och tillhör diskriminerade grupper. Detta visar behovet av hållbar konflikthantering och fredsbyggande med utgångspunkt i de mänskliga rättigheterna.

Samtidigt finns det också tecken på att ickevåldsrörelserna i världen ökar. De amerikanska forskarna Erica Chenoweth och Maria J Stephan har jämfört effektiviteten mellan våldsam respektive ickevåldslig kamp och kommit fram till att det ickevåldsliga motståndet varit klart mer effektivt, bland annat för att det lockar långt fler deltagare och möjliggör för en bredd av personer att vara aktiva.<sup>1</sup> Detta är Kristna Fredsrörelsen en del av, och något som vi vill lyfta fram. Kristna Fredsrörelsen har också ett uppdrag att stärka engagemang i Sverige, något som blir allt viktigare i och med ökad polarisering och ifrågasättande av mänskliga rättigheter och demokrati.

Enligt Kristna Fredsrörelsen uppnås varaktig förändring genom att de människor som berörs av ett problem också är de som definierar det och äger förändringsprocessen. Det finns en enorm potential i människors organisering mot förtryck, för att kräva sina rättigheter och bygga alternativ. Ett aktivt civilsamhälle är centralt för att möta de utmaningar som finns lokalt, här i Sverige, och i konfliktområden runtom i världen. De senaste åren har utrymmet för civilsamhället minskat runtom i världen.<sup>2</sup> Mot detta arbetar Kristna Fredsrörelsen genom att ge stöd och resurser till organisationer i konfliktområden och genom att bygga kapacitet i samverkan med andra organisationer här i Sverige. Kristna Fredsrörelsen är, som det fastslås redan i stadgan, djupt förankrad i den ekumeniska rörelsen och stödjer bland annat trosbaserat engagemang.

Kristna Fredsrörelsens vision – *ett samhälle utan våld och ett hållbart sätt att leva* – är vad all vår verksamhet strävar efter. Det är en långsiktig vision, som uppnås i samverkan med och tack vara andra krafter som verkar i samma riktning. Kristna Fredsrörelsens eget arbete är indelat i tre verksamhetsområden: 1) Internationellt arbete, 2) Kommunikation och utbildning i Sverige och 3) Kristna Fredsrörelsen som organisation. Inom varje verksamhetsområde finns två komponenter. För att tydliggöra hur Kristna Fredsrörelsen prioriterar att bidra till visionen under denna verksamhetsperiod definieras verksamhetsmål för respektive komponent.

Verksamhetsområde	Verksamhetsmål	Vision
1. Internationellt arbete	1.1 Att genom skydd av människorättsförsvarare bidra till rättighetsbärares ansvarsutkrävande och respekt för mänskliga rättigheter och humanitär rätt i våldsutsatta länder 1.2 Att genom stöd till fredskrafter i civilsamhället bidra till ickevåldslig konflikthantering, rättighetsbärares ansvarsutkrävande och en stärkt fredskultur i våldsutsatta länder	<b>Fred och rättvisa, ett samhälle utan våld och ett hållbart sätt att leva</b>

<sup>1</sup> Erica Chenoweth och Maria J Stephan, *Why civil resistance works*.

[http://belfercenter.ksg.harvard.edu/files/IS3301\\_pp007-044\\_Stephan\\_Chenoweth.pdf](http://belfercenter.ksg.harvard.edu/files/IS3301_pp007-044_Stephan_Chenoweth.pdf)

<sup>2</sup> Trenden är bland annat beskriven genom CIVICUS årliga *the State of Civil Society Report*

<http://www.civicus.org/index.php/en/media-centre-129/reports-and-publications/socs2015> och i denna rapport från ACT allians från 2011 *Changing political spaces of Civil Society Organisations* [http://pomed.org/wp-content/uploads/2011/05/ACT\\_Changing-Political-Spaces-of-CSOs.pdf](http://pomed.org/wp-content/uploads/2011/05/ACT_Changing-Political-Spaces-of-CSOs.pdf)

2. Kommunikation och utbildning i Sverige	2.1 Att bidra till medvetenhet om och en bred opinion för fred och rättvisa genom ickevåld 2.2 Att bidra till ickevåldslig konflikthantering, rättighetsbärares ansvarsutkrävande och en stärkt fredskultur i Sverige och engagemang för omvärlden	
3. Kristna Fredsrörelsen som organisation	3.1 Kristna Fredsrörelsen är en rörelse med bred förankring och stöd från medlemmar och givare 3.2 Kristna Fredsrörelsen har en stabil och ändamålsenlig organisation för att uppnå sin vision	

Kristna Fredsrörelsens arbete genomsyras av sex tvärgående perspektiv:

- **Rättighetsperspektiv:** Att arbeta rättighetsbaserat innebär att de mänskliga rättigheterna ligger till grund för arbetet, det vill säga att vi utgår från ett internationellt folkrättsligt ramverk. Det innebär också att målgruppen för arbetet definieras som rättighetsbärare och att våra insatser syftar till att stärka deras möjligheter att utkräva att staten tar sitt ansvar för att respektera deras rättigheter. Viktiga principer för detta perspektiv är deltagande, transparens, ickediskriminering, ansvarsutkrävande och ”empowerment”, alltså individens förmåga att ta makt över sin situation.
- **Intersektionellt perspektiv:** Att ha ett intersektionellt perspektiv innebär att synliggöra och utmana de maktstrukturer som hindrar människor från att leva i ett jämlikt samhälle och ta del av en hållbar och rättvis utveckling. Det intersektionella perspektivet är en utveckling av ett genusperspektiv och inkluderar förutom genus också aspekter som bland annat etnisk tillhörighet, klass, ålder, funktionsvariation, och sexuell läggning.
- **Konfliktkänslighet:** Konfliktkänslighet innebär att förstå konfliktkontexten vi arbetar i, förstå den ömsesidiga påverkan mellan projektet och kontexten och att anpassa arbetet utifrån denna medvetenhet för att stärka positiv och undvika negativ inverkan på konflikten.
- **Partnerskap:** Grunden för våra samarbeten är ett engagemang för fred, rättvisa och ickevåld. Ledande principer för Kristna Fredsrörelsens samarbeten är ömsesidighet och delaktighet, transparens och tydlighet samt samordning, harmonisering och lokalt ägarskap.
- **Hållbarhet och klimat:** Detta perspektiv innebär att arbeta med en medvetenhet om verksamhetens klimatpåverkan och en strävan efter att undvika negativ påverkan. Hållbar utveckling handlar om en utveckling som försöker möta dagens behov utan att begränsa eller inskränka möjligheterna att möta framtidens behov.
- **Organisatoriskt lärande:** Kristna Fredsrörelsen arbetar medvetet med organisatoriskt lärande. Som ickevåldsrörelse är lyssnande, samtal, reflektion, träning och att utgå från gjorda erfarenheter grundläggande metoder för förståelse och lärande i syfte att verka mot förtryck och våld och för rättvisa och ickevåld.

# 1. Internationellt arbete

Internationellt arbetar Kristna Fredsrörelsen i länder där bristande respekt för mänskliga rättigheter är ett grundläggande problem, där konflikter pågått länge och våldsanvändning ofta blivit normaliserad. Denna våldsnorm tar sig uttryck exempelvis genom minskat handlingsutrymme och ökad hotbild för civilsamhället, könbaserat våld, stark militärmakt på bekostnad av uppbyggnad av civila institutioner och en tilltro till våldsanvändning framför fredligt rättighetsutkrävande som metod för förändring. Faktorer som vapenhandel, tillgången på vapen, naturresursrikedom, korruption och geopolitiska intressen bidrar som bränsle i konflikterna och försvårar många gånger utsikterna till en fredlig utveckling.

Utgångspunkten för Kristna Fredsrörelsens internationella verksamhet är att ett vitalt civilsamhälle är grundläggande för respekt för mänskliga rättigheter och demokratisering. Det civila samhället har en viktig roll i att utkräva ansvar för respekt av mänskliga rättigheter och som ”watchdog” för att utöva tillsyn över rättighetsbärare. Detta är särskilt centralt i länder där staten inte lyckas garantera medborgarnas grundläggande rättigheter. Civila samhället är också centralt för engagemang och delaktighet i samhället och kan ge människor tillgång till verktyg för problemformulering, folkbildning och är en skola i fredlig konflikthantering och demokrati. Vår verksamhet utgår från den potential och de lokala strukturer som finns och vi verkar för ett så gynnsamt samhällsklimat som möjligt med legala ramverk som möjliggör för civilsamhället att verka fritt. Våra målgrupper är människorättsförsvarare och ickevåldsorganisationer som i många fall bildats av marginaliserade etniska grupper, offer/anhöriga till offer för människorättskränkningar, flyktingar samt organisationer som samlar människor över etniska/religiösa gränser. I deras arbete för rättvisa och upprättelse utan hämnd och våld finns en nyckel till försoning efter väpnad konflikt.

Kristna Fredsrörelsens internationella arbete fokuserar på att dels bidra till ökad säkerhet och ökad upplevd säkerhet, dels främja lokalt förankrade fredsinitiativ och organisationer i konfliktområden som arbetar för att stärka de mänskliga rättigheterna genom att möjliggöra rättighetsbärares ansvarsutkrävande. Inom verksamhetsområdet finns två komponenter: internationell medföljning och internationellt partnerstöd.

## **Internationell medföljning: skydd genom ickevåld**

Verksamhetsmål 1.1: Att genom skydd av människorättsförsvarare bidra till rättighetsbärares möjligheter till ansvarsutkrävande och respekt för mänskliga rättigheter och humanitär rätt i våldsutsatta länder

### **Strategi**

Genom ickevåldsmetoden internationell medföljning bidrar Kristna Fredsrörelsen till att öka säkerheten för hotade människorättsförsvarare (MR-försvarare). Verksamheten syftar till att öka lokala nyckelaktörers handlingsutrymme att arbeta för fred och rättvisa. Metoden bygger på antagandet att internationella aktörer kan fylla en viktig roll i att påverka skyldighetsbärare (stater) och förövare att respektera MR-försvarares och civilas rätt till skydd genom att stärka internationell insyn och kritik.

MR-försvarare är nyckelaktörer för att stärka respekten för mänskliga rättigheter. Att stärka mänskliga rättigheter bidrar till att förebygga en återgång till eller eskalering av väpnad konflikt, genom att grundorsaker till konflikter adresseras och försoning möjliggörs. Men MR-försvarare blir ofta måltavlor för politiskt våld som en direkt konsekvens av det arbete de genomför för demokrati, fred och mänskliga rättigheter.

Den internationella medföljningen syftar till att öka handlingsutrymmet för hotade MR-försvarare och därmed att människor som lever i konfliktområden också är de som genom organisering kan åstadkomma strukturella förändringar för fred och rättvisa. Under verksamhetsperioden bedriver Kristna Fredsrörelsen medföljning i första hand i Colombia, Mexiko och Guatemala. Kristna Fredsrörelsen stödjer offer och överlevare från de väpnade konflikterna i Guatemala och Colombia i deras utkrävande av rätten till sanning, rättvisa och gottgörelse. Vi stödjer marginaliserade grupper, såsom urfolk och afrocolombianer, i deras arbete för att staten ska respektera och garantera deras särskilda rättigheter. Arbets sättet involverar också strategisk kommunikation med nationella myndigheter och internationella institutioner för att staterna ska ta sitt ansvar att respektera, garantera och främja de mänskliga rättigheterna och internationell humanitär rätt. Medföljning sker alltid på förfrågan om skydd från lokala organisationer. Vår närvaro syftar till att skapa förutsättningar för dessa organisationer att genomföra sitt arbete utan att blanda sig i organisationernas interna arbete eller ägandeskap.

Vårt arbete med internationell medföljning har genom åren utvecklats utifrån egna erfarenheter och internationell metodutveckling. De fyra strategiska huvudspåren för skydd av människorättsförsvarare är: **fysisk medföljning, politisk medföljning, strategisk kommunikation och kapacitetshöjande insatser inom säkerhet och skydd**. Programmets fyra övergripande strategiska spår grundar sig i en analys av de medföljdas risker som visar hur vi kan påverka de medföljdas risknivå genom att arbeta förebyggande och reaktivt mot hot, minska de medföljdas sårbarhet och öka deras kapacitet.

#### ***Exempel på aktiviteter:***

- *Fysisk medföljning*: Fysisk medföljning innebär att våra fredsobservatörer är närvarande vid aktiviteter som MR-försvarare genomför. Den fysiska närvaron av fredsobservatörer utgör en direkt länk till och en synlighet av internationella civilsamhällets engagemang för mänskliga rättigheter och internationell humanitär rätt vilket förväntas ha avskräckande effekt på potentiella förövaras agerande. Närvaron fyller också en funktion i relation till

att ge moraliskt stöd till MR-försvare och understryka legitimiteten i deras arbete och deras rätt till skydd.

- *Politisk medföljning*: Den politiska medföljningen görs genom dialog, brev och möten med nationella myndigheter och internationella institutioner samt genom att underlätta direkta möten för medföljda. Syftet är att på så vis uppmärksamma dem om vår närvaro samt de kränkningar av mänskliga rättigheter som de personer och organisationer som vi medföljer utsätts för och för att skapa en mer omfattande skyddseffekt där vi påkallar statens ansvar att respektera de grundläggande mänskliga rättigheterna.
- *Strategisk kommunikation*: det innebär bland annat informationsspridning för att synliggöra situationen för hotade MR-försvare i Colombia, Mexiko och Guatemala samt att stärka Kristna Fredsrörelsens aktionsnätverk. Aktionsnätverket har som syfte att länka samman människor och organisationer världen över för att kunna sätta press på stater och aktörer som använder våld och som bryter mot folkrätten.
- *Kapacitetshöjande insatser*: Vi genomför kapacitetshöjande insatser inom säkerhet och skydd för de MR-försvare som vi arbetar med samt andra aktörer inom det civila samhället. Det syftar till att skapa hållbarhet i verksamheten då det ger MR-försvare egna verktyg att öka sin säkerhet. Det sker bland annat genom workshops tillsammans med organisationer där man gör riskanalyser och utvecklar säkerhetsstrategier för att öka organisationernas egna kapacitet till skydd.
- *Deltagande i projekt för internationell medföljning i andra delar av världen*: till exempel det ekumeniska följeslagarprogrammet EAPPI i Israel och Palestina

## **Internationellt partnerstöd: att bygga fred och rättvisa tillsammans**

Verksamhetsmål 1.2: Att genom stöd till fredskrafter i civilsamhället bidra till ickevåldslig konflikthantering, rättighetsbärares ansvarsutkrävande och en stärkt fredskultur i våldsutsatta länder

### **Strategi**

Genom internationellt partnerstöd stärks kapaciteten hos organisationer i civila samhället i konflikt- och postkonfliktländer och i kontexter med höga nivåer av väpnat våld. Stödet syftar till att stärka det civila samhällets roll i lokalt fredsarbete och ansvarsutkrävande av de mänskliga rättigheterna.

Kristna Fredsrörelsens samarbetsorganisationer har ofta en god förmåga att röra sig mellan nivåer i samhället, de bidrar med organisering, kunskap och verktyg och möjliggör en direkt påverkan på skyldighetsbärare/makthavare på både lokal och nationell nivå. Det kan vara MR-organisationer, fredsaktörer som arbetar med att föra samman olika etniska och religiösa grupper, allianser inom civilsamhället och/eller folkrörelser. Utifrån sina problemanalyser genomför de verksamhet för att främja en fredlig utveckling som fredsklubbar på skolor i

Sydsudan, MR-utbildningar för barn i de västsahariska flyktinglägren och engagemang i kyrkor i Colombia för rätten att samvetsvägra militärtjänstgöring. Genom att utgå från rättighetsbärarnas egna erfarenheter av väpnad konflikt och diskriminering i till exempel ickevåldsträningar stärks dels den individuella förmågan i fredlig konfliktantering och mänskliga rättigheter, dels förmågan att med ickevåldsmedel organiserat påverka makthavare och utkräva sina rättigheter av skyldighetsbärarna.

Vi stödjer i huvudsak medlemsorganisationer som bildats och drivs av människor som själva berörs av väpnad konflikt och/eller människorättskränkningar, det vill säga de utgörs av rättighetsbärare som till exempel anhöriga till samvetsfångar och försvunna i Västsahara och internflyktingar i Sydsudan. I sitt gräsrotsarbete kopplar de samman mänskliga rättigheter och konkret fredsarbete utifrån ett ickevåldsperspektiv. De når förändring för utsatta människor i Colombia, Guatemala, Västsahara och Sydsudan och i viss grad andra länder i närområdet. Samarbetsorganisationerna delar våra värderingar i fråga om ickevåld, de utgör en stark, legitim bas och har förmåga att mobilisera rättighetsbärare och påverka beslutsfattare. De organisationer vi stödjer har alltså både en högst relevant verksamhet, är trovärdiga, legitima och har en förmåga att mobilisera. Emellertid har de även i många fall utmaningar vad gäller administrativ kapacitet och/eller svaga formella strukturer.

Kristna Fredsrörelsen arbetar utifrån övertygelsen om att förändringen måste ägas lokalt. Stödet utgår från och främjar samarbetsorganisationernas egna system och strategiska planering. Det bygger på nära och förtroendefulla relationer med våra partner och syftar till att säkra kontinuitet, långsiktighet och hållbarhet. Vi ger gärna stöd till samarbetsorganisationernas basfunktioner och inte bara till projekt. Vi ser att kortsiktig projektfinansiering utan stöd till organisationens strukturer ökar givarstyrningen av verksamheten och minskar det lokala ägarskapet samt möjligheterna till långsiktig planering. Kristna Fredsrörelsen ser inte sina samarbetspartner som ”service-providers”, utförare, utan som lokala nyckelaktörer i sina samhällen. Vi arbetar för stärkt givarsamordning, för att minska risken för att olika givare belastar samarbetsorganisationen genom att ställa skilda krav och inte anpassa dessa efter den lokala organisationens egna system och planering.

Kristna Fredsrörelsen har en kombinerad roll av att vidareförmedla resurser och erbjuda operativt stöd. De fyra strategiska huvudspåren är: stöd till samarbetsorganisationer genom **vidareförmedling av ekonomiska resurser och administrativt stöd** för att möjliggöra detta. **Organisationsutveckling** för att stärka samarbetsorganisationernas förmåga att motstå påfrestningar till exempel genom att stärka system för ekonomihantering och strategisk planering. **Tematisk kapacitetsutveckling och stärkta nätverk** genom att underlätta erfarenhetsutbyten och samverkan mellan civilsamhällesorganisationer i form av utbyten och utbildningar. Samverkan kring **informationsinsatser och påverkansarbete i Sverige** som en länk till makthavare här för att synliggöra situationen och ge moraliskt stöd till våra samarbetsorganisationer i deras arbete i Syd.

**Exempel på aktiviteter:**



- *Finansiering*: projekt- och organisationsstöd till organisationer i Sydsudan, Västsahara och Colombia som arbetar för att bekämpa väpnat våld samt för stärkt respekt för och främjande av mänskliga rättigheter.
- *Organisationsutveckling*: Stöd och kapacitetsutveckling i strategisk projektplanering och stärkande av PME-system till strukturellt svaga samarbetsorganisationer i Sydsudan och Västsahara.
- *Tematiskt kapacitetsstöd*: Till exempel träningar angående genusperspektiv på väpnat våld och ickevåldsträningar.
- *Utbyten*: Tränarträff mellan ickevåldsaktivister från samarbetsländer och Sverige, utbyte mellan civilsamhällesorganisationer i bland annat Västsahara, Sudan och Sydsudan.
- *Understödjande påverkansarbete*: Lyfta samarbetsorganisationernas röster och perspektiv i påverkansarbete gentemot svenska och internationella makthavare, till exempel genom riksdagsseminarier om frågor som berör våra samarbetsorganisationer.

## 2. Kommunikation och utbildning i Sverige

Kristna Fredsrörelsen arbetar med kommunikation och utbildning i Sverige med fokus att väcka ökad medvetenhet och opinion för ickevåldslig hantering av konflikter och att stärka och kanalisera kunskap och engagemang för fred och rättvisa genom ickevåld.

Världen skakas av våldsamma konflikter med stora flyktingströmmar som följd. Det är en utmanande tid och tyvärr ser vi i Sverige en förstärkning av att militära lösningar bedöms som realistiska och ickemilitära som orealistiska. Medan det enligt en våldskritisk analys är tvärtom. Om konflikter hanteras genom att rikta in sig på att försöka lösa deras grundorsaker kan våldsspiraler undvikas. Kristna Fredsrörelsen verkar utifrån en tradition av anti-militarism och nedrustning och vi vill utmana denna ”våldslogik” gällande säkerhet och fred samt bredda synen på hur konflikter kan hanteras. Vi menar att ovanstående logik leder till kontraproduktiva satsningar som inte på ett effektivt sätt motverkar konflikt och främjar mänsklig säkerhet och mänskliga rättigheter. För att nå visionen arbetar Kristna Fredsrörelsen på många nivåer inom rörelsen för nedrustning, minskad vapenhandel och för att motverka svensk vapenexport. I vårt kommunikationsarbete försöker vi, med den indiske ickevåldsaktivisten Raja Gopals ord, visa det omöjliga i ”att försöka släcka små eldar med mer eld” och visa alternativ i perspektiv, erfarenheter och forskning.

### Information och påverkan: en ickevåldets röst

Verksamhetsmål 2.1: Att bidra till medvetenhet om och en bred opinion för fred och rättvisa genom ickevåld i Sverige

#### **Strategi**

Kristna Fredsrörelsen är en viktig röst, **en ickevåldets röst** i samhället. Vi sprider information, bildar opinion och påverkar myndigheter och beslutsfattare för att bidra till en politik som fokuserar på grundorsaker till konflikt och främjar mänsklig säkerhet och mänskliga rättigheter.

Kristna Fredsrörelsen är en stark våldskritisk röst som visar att det finns människor runtom i världen som går en helt annan väg och använder fredliga metoder för att skapa förändring. Vi vill ge den svenska allmänheten och relevanta beslutsfattare tydlig information som visar på hur ickevåldsmetoder är ett mer effektivt sätt att hantera konflikter och att ickevåldslig konflikthantering långsiktigt bygger en tryggare värld. Med informationen ökar kunskapen om förebyggande av väpnade konflikter och ickevåld och vi är med och bidrar till att den svenska politiken blir mer färgad av ett ickevåldsperspektiv. Vi kommer att verka för att opinionen i det svenska samhället fokuserar på nedrustning och dialog istället för upprustning och våld.

Kristna Fredsrörelsen arbetar därför med att sprida information, bilda opinion och bedriva påverkansarbete utifrån följande övergripande värde drivna grundsyn:

1. **En annan värld är redan här:** ickevåldsliga exempel som praktisk religionsdialog, organisering för icke-diskriminering och fred.
2. **Våld hindrar utveckling och demokratisering:** behovet av förebyggande av väpnad konflikt och ickevåldsliga alternativ i konflikthantering samt nedrustning och ökad vapenkontroll.
3. **Mänskliga rättigheter en förutsättning för hållbar fred:** Kristna Fredsrörelsen kommunicerar hur våra samarbetsorganisationer arbetar för att stärka rättigheter och MR-försvarens nyckelroll för att stärka respekten för mänskliga rättigheter samt deras rätt till skydd.
4. **Sveriges roll och ansvar:** svensk vapenexport bidrar till väpnad konflikt och motsäger samstämmighet i en politik för global utveckling. Vi granskar också svensk säkerhetspolitik, är en röst för antimilitarism, nedrustning och väcker opinion för en ansvarsfull säkerhetspolitik som främjar fred.
5. **Civila samhällets roll i fredsbyggande:** opinionsbildning för att främja civilsamhällets utrymme och villkor i Sverige och samarbetsländer.

Detta gör vi genom att synas och höras i sammanhang där vi når allmänheten till exempel genom församlingar, skolor och plattformar där vi når makthavare och övriga relevanta aktörer. För att nå ut med våra budskap effektivare och få en ännu starkare röst för fred och ickevåld väljer vi även att samarbeta och kommunicera tillsammans med andra närliggande organisationer.

För att underlätta engagemang och få en tydlig rytm i vårt informationsarbete har vi valt att koncentrera det till särskilda strategiska dagar, Martin Luther King-dagen, Global day of action on military spending, Internationella fredsdagen och Icke våldsdagen.

2019 firar Kristna Fredsrörelsen hundra år. 1919 bildades Svenska Världsfredsmissionen som idag är Kristna Fredsrörelsen. Under de etthundra åren har vi gjort skillnad i både Sverige och internationellt. Under 2019 vill vi därför uppmärksamma vår rika historia och de krafter inom rörelsen som gör och har gjort vårt arbete möjligt.

#### **Exempel på aktiviteter:**

- Spridning av information genom digitala och tryckta kanaler, såsom sociala medier, hemsida och medlemstidningen Fredsnytt
- Nyhets- och debattartiklar i lokala och nationella medier
- Manifestationer och aktioner till exempel genom lokalgrupper och aktivistgrupper såsom ickevåldstränarnätverket och grupper av kreativa aktivister
- Medverkan i relevanta forum som exempelvis Almedalsveckan och MR-dagarna

- Dialog, brev och remissvar till beslutsfattare/myndigheter
- Deltagande i, arrangerande av och stöd till lokalgrupper för lokala evenemang som föreläsningar, debatter och seminarier
- Nätverkande och samverkan, till exempel med Colombiagruppen, Schyssta pensioner-nätverket och Svenska muslimer för fred och rättvisa
- Uppmärksammande av Kristna Fredsrörelsens 100-årsjubileum 2019

## Utbildning och engagemang: att vara förändringen

Vi bygger ickevåldskapitet i Sverige. Det innebär kunskap, engagemang och organisering för hantering av konflikter och konfrontation av orättvisor utan våld. Vi erbjuder utbildningar och mötesplatser och tillsammans genomför vi handlingar som bidrar till en fredligare värld.

Verksamhetsmål 2.2: Att bidra till ickevåldslig konflikthantering, rättighetsbärares ansvarutkrävande och en stärkt fredskultur i Sverige och engagemang för omvärlden

### **Strategi**

Tyvär är militära insatser och våldsanvändning fortfarande rådande norm för bilden av konflikthantering. Detta trots att våldsanvändning för att hantera konflikter har många nackdelar och är problematiskt ur flera perspektiv. Därför bygger vi kapacitet och engagemang i freds- och konfliktnågor. Både för att sprida kunskap men också för att ge verktyg till människor att bemöta våld och orättvisor. Vi inspireras av det Gandhianska perspektivet att försöka vara den förändring som vi vill se i världen.

Kristna Fredsrörelsen ingår i en lång tradition av rörelser som för kampen för alla människors lika värde och som står upp för dem som diskrimineras. Det är rörelser som skapar förändring som leder till ett mer inkluderande samhälle och en fredskultur. Det gör att vi har ett uppdrag att verka mot våld och för rättvisa i Sverige för att motverka en ökad polarisering i samhället.

Vi fokuserar på att ge fördjupad kunskap om ickevåld till blivande vidareförmedlare som sedan sprider information och kunskap vidare. Att lära av våra samarbetsorganisationer i konfliktländer är en viktig del. Genom att bjuda in MR-försvarare, fredskämpar och ickevåldsaktivister från konfliktländer, främst från våra samarbetsorganisationer, till Sverige lär vi av deras erfarenheter och erbjuder mötesplatser för fördjupning. Vi bygger också strukturer för att värna om våra utbildade ickevåldsutbildare, hemkomna fredsobservatörer och kreativa aktivister genom kontinuerliga inspirations- och fördjupningsträffar så att de fortsätter att vara aktiva inom fredsrörelsen.

Vi arbetar för att Kristna Fredsrörelsen i ännu högre utsträckning ska vara:

- en kunskapskälla och resurs angående ickevåld
- en mötesplats för människor som vill samtala om och lära sig mer om fred och hur det kan uppnås med olika ickevåldsmetoder men också religionsdialog

- en plattform både för fördjupning, alternativ problemformulering, strategiarbete och konkret aktion

Kristna Fredsrörelsen samarbetar med folkbildningsorganisationer, fredsforskare, församlingar, samfund och andra civilsamhällsaktörer. Detta gör att vi tillsammans stärker fredsrörelsen men vi höjer också kunskapsnivån generellt i samhället när det gäller strategiskt ickevåld.

***Exempel på aktiviteter:***

- Utbildning av utbildare i ickevåld
- Fördjupnings- och inspirationsträffar riktade till kreativ aktivism-grupper, hemkomna fredsobservatörer och ickevåldstränare
- Vidareutveckling av stödstrukturer för vidareförmedlare
- Vidareförmedlare håller i fördjupningskvällar och kortare workshops som exempelvis handlar om fred, ickevåld och religionsdialog

### 3. Kristna Fredsrörelsen som organisation

Kristna Fredsrörelsen är en viktig kraft för fred och rättvisa som gör skillnad för människor som drabbas av våld och orättvisor och som utgör en plattform för engagemang och lärande. För att fortsätta vara det och öka vår möjlighet att bidra till visionen behöver vi bli fler och starkare (att vara en stark organisation definieras av Kristna Fredsrörelsen som att ha en god förmåga att nå sina mål i en föränderlig omvärld). Verksamhetsområdet ”Kristna Fredsrörelsen som organisation” fokuserar på de strukturer och resurser som möjliggör engagemang, påverkan och stöd beskrivna inom verksamhetsområde 1 och 2.

#### Rörelse, medlemmar och insamling: fler för fred

Verksamhetsmål 3.1: Kristna Fredsrörelsen är en rörelse med bred förankring och stöd från medlemmar och givare

#### **Strategi**

Kristna Fredsrörelsen strävar efter att vara en växande organisation där medlemmar känner att de gör skillnad, uppmuntras att driva fredsfrågor lokalt och har en stark koppling till rörelsens mål och värderingar. Under verksamhetsperioden arbetar vi för engagera fler, vilket därmed gör oss till en starkare aktör för fred genom ickevåld. Detta kommer exempelvis att ske genom att öka Kristna Fredsrörelsens synlighet på relevanta mötesplatser och fortsatt arbete för att stärka engagemangsformerna inom rörelsen.

En viktig del för att kunna erbjuda stöd och satsningar inom medlemsbasen är ett växande insamlingsarbete. Under perioden kommer Kristna Fredsrörelsen att satsa på ett relationsbyggande insamlingsarbete med befintliga och potentiella medlemmar, där givarna kommer att få tydliga uppdateringar om vilken skillnad som gåvor som inkommer till Kristna Fredsrörelsen gör. Vi kommer också att utveckla arbetet med att hitta fler stabila finansieringsformer och givare för att säkra och stärka vår insamling och stabilitet som organisation.

För att uppnå verksamhetsmålet arbetar vi för att Kristna Fredsrörelsen i ännu högre utsträckning är:

- En vital och kreativ folkrörelse där medlemmars engagemang och kraft tas tillvara, som möjliggör lokal organisering för lokalt fredsarbete och politiskt påverkansarbete i linje med Kristna Fredsrörelsens vision och värderingar.
- En organisation där insamlingsarbetet präglas av relationsbyggande och givare stannar kvar år efter år.
- En organisation där medlemsantalet växer, medlemskapet upplevs som ett viktigt bidrag till fred och rättvisa och medlemmars engagemang tas till vara så att de vill fortsätta vara medlemmar.

- En organisation som tydligt kommunicerar sina resultat och verksamhetens relevans för våldsutsatta människor.

**Exempel på aktiviteter:**

- Årsmöten/rörelsehelger
- Stöd till lokalgrupper, i form av ekonomiskt och organisatoriskt stöd exempelvis genom att bidra med kommunikationsresurser och sakfrågeresurser eller internationella kontakter till kampanjer och politiskt påverkansarbete som drivs av lokalgrupper.
- Kommunikation med medlemmar (rundringning, välkomstbrev med mera)
- Insamlingsstruktur och utvecklad kontakt och dialog med givare
- Insamlingskampanjer
- Ansökningar om kollekt
- Insamling och medlemsvärvning vid utåtriktade aktiviteter (som Frizon och liknande)
- Finnas med i olika för organisationen relevanta forum med fokus på medlemsvärvning
- Fond för lokalgrupper att söka ekonomiskt stöd för aktiviteter
- Strategiarbete

## **Kapacitet och strategi: resultat i en föränderlig omvärld**

Verksamhetsmål 3.2: Kristna Fredsrörelsen har en stabil och ändamålsenlig organisation för att uppnå sin vision

### **Strategi**

Kristna Fredsrörelsen vill förändra världen. För att göra det behöver vi bygga en stark organisation. Att vara en stark organisation handlar om att ha en god förmåga att nå sina mål i en föränderlig omvärld.

Kristna Fredsrörelsen utgörs av sina medlemmar och styrs genom en demokratisk struktur. För att kanalisera organisationens kraft i den riktning medlemmarna bestämt arbetar förtroendevalda och kansli med effektiv styrning och med att stärka vår kapacitet att genomföra verksamhet av hög kvalitet (resurser, system, kunskap osv) utifrån våra strategier för hur vi ska uppnå våra mål. Vi har ett ansvar för att kvalitetssäkra verksamheten och ett effektivt användande av våra resurser. Som organisation är vi ansvariga inför våra medlemmar, samarbetsorganisationer runtom i världen och här hemma samt inför våra givare. Men vi har också ett ansvar inför människor som drabbas av våld och krig och inför kommande generationer i termer av att bidra till *ett samhälle utan våld och ett hållbart sätt att leva*.

Relevanta nätverk och samverkan är en viktig del av organisationens kapacitet. Kristna Fredsrörelsen samverkar bland annat med trosbaserade organisationer, freds- och MR-organisationer och folkbildningsorganisationer. Internationellt tillhör vi the International Fellowship of Reconciliation (IFOR). Kristna Fredsrörelsen arbetar också för att stärka kapacitet kring konfliktkänslighet och säkerhet och risk i de sammanhang där vi verkar.

För att uppnå verksamhetsmålet – en stabil och ändamålsenlig organisation, det vill säga en organisation med en god förmåga att nå våra mål i en föränderlig omvärld – arbetar vi för att Kristna Fredsrörelsen i ännu högre utsträckning är:

- En organisation med tydlig riktning och goda resultat
- En organisation med resurser, i termer av kompetens, finansiering och samarbeten, att genomföra planerad verksamhet
- Ekonomisk stabilitet och effektivt användande av resurser
- En organisation med system för att säkerställa effektivt arbete av god kvalitet
- En uppskattad arbetsgivare med god arbetsmiljö
- En trovärdig och intressant organisation för givare och finansiärer
- En handlingsorienterad och metodstark fredsorganisation med en tydlig röst i samhället

Arbetet inom verksamhetsområdet leds av följande perspektiv:

- Erfarenhetsbaserat lärande och ett styrkebaserat arbetssätt (appreciative inquiry), det vill säga att utvecklingsarbete utgår från styrkor och förmågor istället för att fokusera på problem
- Kristna Fredsrörelsens vision genomsyrar verksamhet och organisationskultur
- En balans mellan långsiktighet och stabilitet respektive utrymme för innovation

Kristna Fredsrörelsen hade under förra verksamhetsperioden en stark utveckling av ändamålsenliga system, tydlighet i roller och ansvar inom organisationen och att säkra organisationens finansiering på kort sikt. Under denna period är breddad finansiering samt fortsatt strategiutveckling och förtydligande av ”Kristna Fredsrörelsens röst i samhället” prioriterade.

***Exempel på aktiviteter:***

- Kontinuerligt arbete utifrån Kristna Fredsrörelsens PME-plan med årliga handlingsplaner och tertiärrapporter
- Strategiutveckling
- Personal- och arbetsmiljöarbete, till exempel medarbetarenkäter och kompetensutveckling
- Samverkan och nätverkande
- Strategiarbete, nätverkande och ansökningar för breddad finansiering
- Tydliggörande och utveckling av medarbetarskap och struktur



- Underhåll och utveckling av system
- Vidareutveckling av styrsystem för att bedöma organisationens utveckling
- Kapacitetsbyggande angående att arbeta i konflikt