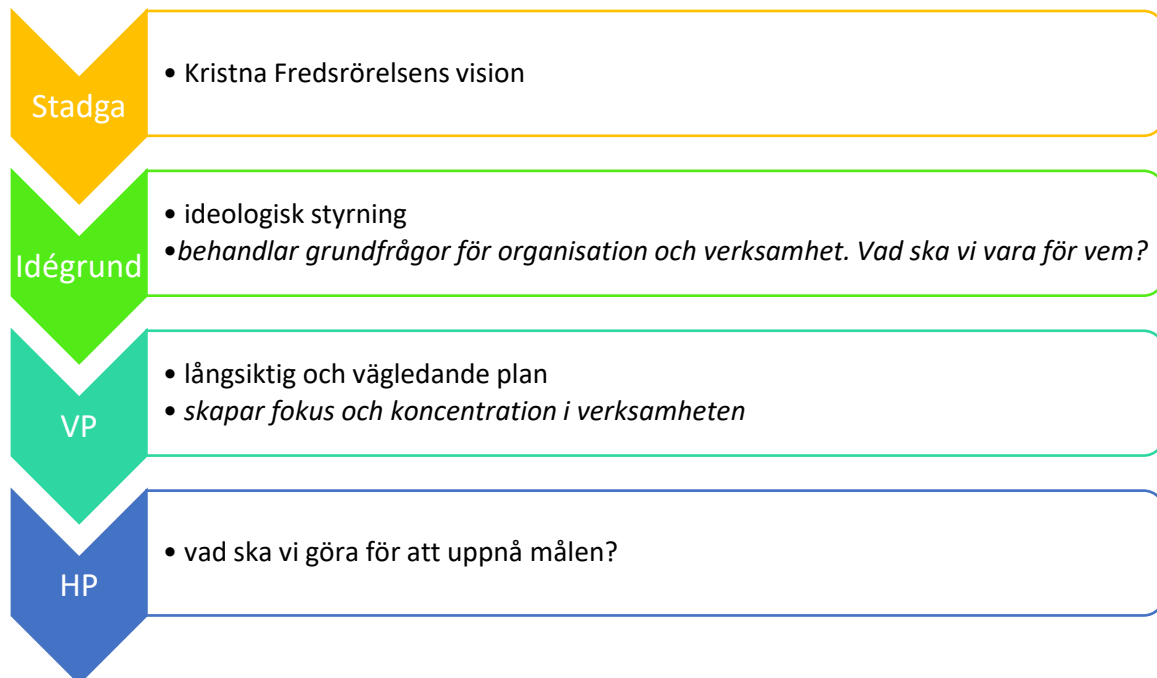


Proposition riktningsbeslut till ny Verksamhetsplan

Bakgrund till förlängning av verksamhetsplansperiod

Kristna Fredsrörelsens verksamhetsplanering utgår från organisationens vision, som fastslås i stadgan, samt vår ideologiska grund, som beskrivs i idégrunden. Verksamhetsplanen (VP) antas av årsmötet och utgör en styrande ram för *hur Kristna Fredsrörelsen ska verka för sin vision* under perioden. Verksamhetsplanen är en strategisk plan som ska tydliggöra organisationens övergripande mål för perioden, hur vi menar att dessa bidrar till visionen (förändringsteori) samt beskriva strategiska val och organisationens uppdrag. Utifrån denna övergripande styrning söks finansiering och en mer detaljerad planering, handlingsplan, görs som beskriver vad som ska *göras*.



Vid årsmötet 2019 föreslog styrelsen för årsmötet att förlänga perioden för organisationens verksamhetsplan. Förslagets syfte var att stärka Kristna Fredsrörelsens förmåga till strategisk styrning, lärande och utveckling. Detta byggde på erfarenheten att tre-åriga verksamhetsplaner i praktiken innebär att utvärdering och framtagande av en ny plan behöver påbörjas efter bara ett års verksamhet inom ramen för en ny verksamhetsplan. Detta har upplevts begränsande i relation till att uppnå en mer långsiktig styrning.

Årsmötet uppmärksammade att frågan gällande verksamhetsplanens längd fastslås i stadgan. Årsmötet avlog förslaget att göra verksamhetsplanen 5-årig och uppdrog åt styrelsen att till årsmötet 2020 se över och lägga förslag kring konsekvenserna av ändringen avseende stadga och möjlighet för olika delar av rörelsen att vara delaktiga i verksamhetsplaneringen på olika nivåer. Detta underlag utgör styrelsens förslag.

Konsekvensanalys

Nedan sammanfattas styrelsens analys av alternativen 3-årig respektive 5-årig VP inklusive risker och hantering av dessa.

3-årig verksamhetsplan		5-årig verksamhetsplan	
Fördelar	Nackdelar	Fördelar	Nackdelar
Mindre känslig för stora förändringar i omvärld Mindre krävande process	För kort tid för att hinna både arbeta och lära av en strategiperiod innan nästa plan utformas Mycket arbete men begränsad styrning Tre år är för kort tid för meningsfull strategisk styrning	Ger förutsättningar för lärande, utveckling och styrning. Större möjlighet till rörelseinflytande genom mer ambitiös process Ökar fokus på långsiktig förändring i relation till vision	Mer krävande att ta fram en strategi med längre tidsram Längre mellanrum mellan möjlighet för rörelse att påverka strategisk planering
Risker 3-årig plan		Risker 5-årig plan	
KrF:s strategiska styrning har ett för kort tidsperspektiv för att omfatta större förändring i relation till visionen För korta tidsintervall för att hinna med lärande och inkluderande process		Stora förändringar i omvärlden gör planen inaktuell i förtid Medlemmar upplever ett minskat inflytande över verksamhetens inriktning	
Förslag riskhantering		Förslag riskhantering	
Ändra VP:s normala längd till 5 år		Även om stadgan fastslår att årsmötet antar verksamhetsplan vart femte år finns möjlighet att vid behov presentera revideringar mer ofta. Tydliggöra former för medlems- och rörelseinflytande i den löpande planeringen (utifrån VP:s styrning).	

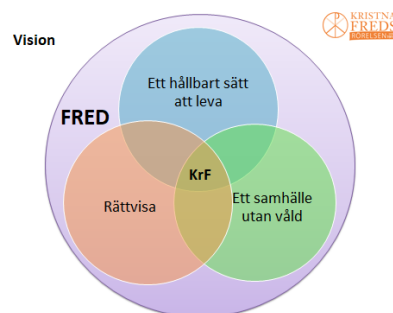
Styrelsens analys av konsekvenserna av en förlängning av VP-perioden är att den möjliggör ett inflytande från rörelsen genom en mer ambitiös och inkluderande process. I den pågående processen har såväl styrelse, som lokalgrupper och internationella samarbetsorganisationer involverats, att jämföra med den förra som i större utsträckning var en skrivbordsprodukt. För att stärka KrF:s bidrag till förändring, vår vision, behövs en längre tidshorisont i vår planering.

Det är mycket positivt att det inom rörelsen finns en vilja att stärka medlemmarnas inflytande över planering och prioriteringar. Vår tolkning är att detta främst handlar om ett mer direkt

inflytande gällande vad organisationen ska *göra*. Styrelsen ser att kansliets stöd till lokalgrupper ökat under 2019 och början av 2020 och har gett kansliet i uppdrag att fortsätta att stärka rörelsens möjlighet till inflytande över hur verksamheten genomförs inom ramen för gällande VP med fokus på lokalt arbete och engagemang.

Underlag för den fortsatta processen

I Kristna Fredsrörelsen verksamhetsplan beskrivs *hur* vi ska verka för vår vision. Verksamhetsplanen visar riktningen för hur Kristna Fredsrörelsen ska bidra till **FRED, rättvisa, ett samhälle utan våld och ett hållbart sätt att leva** under kommande strategiperiod. Denna proposition tar avstamp i och bör läsas med vår nuvarande verksamhetsplan som underlag.



Processen

Processen för att ta fram en ny verksamhetsplan började redan under 2018 och styrelsen betonade från början att den behövde vara inkluderande och att materialet/underlaget skulle födas in från både verksamhet och rörelsens medlemmar. Kansliet har haft rollen att driva processen med att ta in underlag, processa informationen och bereda analyser och underlag till styrelsen. Styrelsen har under 2019 lagt mycket tid på att analysera organisationens prioriteringar för att stärka organisationen som en vital rörelse och verksamhet i framtiden med vår 100-åriga historia som tydlig grund.

Underlag till årets rörelsehelg har tagits fram genom en deltagande process där styrelse, ett antal lokalgrupper, medlemmar, anställda samt internationella samarbetsorganisationer bidragit till underlag för:

- Nulägesanalys av KrF:s styrkor, svagheter samt externa möjligheter och hot/risker
- Konfliktanalyser från samtliga verksamhetsländer inklusive Sverige
- Utvecklade verksamhetsstrategier
- Samtal kring KrF:s drivkrafter och värderingar

Och – vi är mitt i processen! På rörelsehelgen kommer vi att ta tid till att stanna upp och se på de analyser och material som vi hittills har tagit fram och samtala tillsammans om dessa frågor och tillsammans tydliggöra vad vi ser framför oss. Processen går sen vidare under 2020 och där kommer lokalgrupper och medlemmar att inkluderas i fördjupningsprocesser och få möjlighet att ge inspel allt eftersom planeringen växer fram, bland annat genom samtalsträffar och en öppen remiss, för att sedan presenteras som ett färdigt förslag till årsmötet 2021.

Verksamheten

Analyserna visar att Kristna Fredsrörelsens verksamhet är mycket relevant i samtiden och i relation till visionen. I nästa verksamhetsperiod finns ett behov av att fortsätta utvecklingen av verksamhet och kapacitet för att möta ökade behov av fredsarbete ur ett ickevåldsperspektiv och att stärka KrF:s mervärde i skärningspunkten mellan fred, ickevåld och rättvisa. En utmaning som den nya verksamhetsplanen behöver bemöta är att tydliggöra vad ickevåldsligt fredsengagemang i Sverige på 2020-talet innebär, och hur det kan stärkas utifrån nya engagemangsmönster i samhället i stort. Ambitionen är att i strategiarbetet vidareutveckla engagemangsformer för lokalt arbete och samverkan med kyrkor och samfund och hur dessa kan bidra till förändring på samhällsnivå. Vid sidan av detta har Kristna Fredsrörelsen ett viktigt uppdrag i att bidra med kapacitetsstärkande för externa aktörer (civilsamhälle inkl t ex församlingar),

Tillsammans fortsätter vi bygga på organisationens verksamhet och säkerställer att den nya verksamhetsplanen bygger vidare på den nuvarande.

Organisationen

Att stärka Kristna Fredsrörelsen som organisation föreslås bli en prioriterad del av utvecklingsarbetet inom ramen för den nya verksamhetsplanen. Detta handlar om att fortsätta utvecklingen av en folkrörelse med hög professionell kapacitet kombinerat med ökad tyngd och tydlighet för rörelseengagemang. Vi ser en ökad konkurrens inom freds- och ickevåldsfältet. En slutsats är att för att göra skillnad och vara relevant inom våra specialområden krävs spetskompetens. Samtidigt behöver vi tydliggöra hur vi kan bli en mer inkluderande fredsrörelse som är en mer välkänd medlemsorganisation och som välkomnar människor delar vår övertygelse och värdegrund. Ökat stöd genom medlemskap och insamling är av avgörande betydelse för organisationens långsiktiga överlevnad som fredsaktör. Att stärka rörelse och förmågan att alstra egna medel är avgörande frågor där vi behöver möta en utmanande samtid.

Vi är förändringen! Vilken fred vill vi se? En annan värld är möjlig! Tillsammans!

Fokusområden att jobba vidare med

Vi kommer fortsätta fördjupa och förtydliga

- verksamhetens utgångspunkt i visionen; fred genom ickevåld, rättvisa och ett hållbart sätt att leva
- stärka organisationens kapacitet och strategier för att bidra till förändring på samhällsnivå
- stärka och tydliggöra rörelseengagemangets roll i relation till visionen

Samt för att stärka organisationens kapacitet genom

- stärka kännedomen om vad Kristna Fredsrörelsen är och står för
- stärka KrF som en inkluderande rörelse för människor som håller med om vår vision och våra värderingar
- stärka Kristna Fredsrörelsens kapacitet att samla in egna medel

Förslag beslut

Styrelsen föreslår årsmötet besluta

- Att bekräfta den process som pågår och ge styrelsen mandat att fortsätta processen att ta fram en verksamhetsplan för 2021-2025 enligt redovisad metodik och lägesanalys, för beslut på årsmötet 2021
- Att verksamhetsplanen utgår från befintlig verksamhet och idégrund för att stärka bidraget till visionen enligt de fokusområden som arbetats fram och diskussionen under rörelsehelgen

Konsekvensbeslut:

- Att ändra i stadgarnas §4 Årsmöte angående ärenden till:
 ” - Behandling av propositioner: Beslut om budget för innevarande år, fastställande av medlemsavgift för kommande räkenskapsår och beslut om rambudget för kommande räkenskapsår, beslut om verksamhetsplan vart femte år samt frågor som styrelsen anser angelägna.”